

Führungsimpulse. Aus der Praxis für die Praxis.

Die Werte der Organisation leben

Als Führungskraft ist es Ihre Aufgabe, sich mit den zentralen Werten Ihrer Organisation auseinanderzusetzen und zu überlegen, wie Sie diese in die tägliche Führungsarbeit übertragen können. Letztendlich hat jede Führungskraft drei Verantwortungen zu erfüllen:

1. Führen des Tagesgeschäftes sowie kontinuierliche Weiterentwicklung des zugeordneten Bereichs.
2. Die eigenen Mitarbeiter zum Erfolg führen und deren kontinuierliche Weiterentwicklung sicherstellen.
3. Führungspersönlichkeit entwickeln.

Nehmen Sie sich das Leitbild zur Hand und denken Sie darüber nach, wie Sie die Werte Ihrer Organisation in die Zusammenarbeit mit Kunden, Kollegen und Mitarbeitern einfließen lassen können. Anbei ein konkretes Beispiel:

Qualität:

Wir haben den Anspruch Erwartungen zu erfüllen u. zu übertreffen. Dieser leitet uns in unserem täglichen Handeln...

Was bedeutet der Wert Qualität im Hinblick auf

- **Das Führen und die weitere Entwicklung des operativen Tagesgeschäftes?** Achten Sie nicht nur auf die fachliche Qualität, sondern auch auf Kommunikations- und Kooperationsqualität, z. B. im Umgang mit Kunden, Kollegen und externen Partnern. Würden Ihnen Ihre Kollegen und internen Kunden bestätigen, dass es Ihr Anspruch ist, Erwartungen zu erfüllen und zu übertreffen?
- **Führen u. Entwickeln der eigenen Mitarbeiter?** Wie qualitativ hochwertig sind Ihre Mitarbeitergespräche, Ihr Führungsstil und Ihre Fähigkeit, Potentiale zu erkennen und zu fördern?
- **Die Entwicklung Ihrer Persönlichkeit.** Haben Sie den Anspruch, sich kontinuierlich weiterzuentwickeln? Ist es Ihr Ziel, ein Vorbild für qualitativ hochwertiges Führungsverhalten zu sein?

AKTION:

- Setzen Sie sich mit dem Führungsleitbild Ihres Unternehmens auseinander.
- Picken Sie sich jede Woche einen zentralen Wert heraus, den Sie nach obigem Schema in Ihre tägliche Führungsarbeit übertragen. Schreiben Sie sich gute und wertvolle Erfahrungen auf, die Sie damit gemacht haben und beginnen Sie damit, ein Buch der Erkenntnisse zu führen. Dieses kann Ihnen gerade in schwierigen Zeiten als Ratgeber dienen, um anspruchsvolle Situationen zu lösen.